



Knowledge grows

Retningslinjer For Bærekraftig Innkjøp



Veiledet av formålet vårt

Kjære leser,

Yaras formål er å skaffe mat til verden på en ansvarlig måte og beskytte planeten (*'to responsibly feed the world and protect the planet'*), og dette veileder oss mot visjonen om å skape et samfunn som jobber sammen, en verden uten sult og en planet som respekteres (*'a collaborative society; a world without hunger; and a planet respected'*). Sammen overvinnes vi sosiale, miljømessige og økonomiske barrierer for å skape de løsningene som trengs for å oppnå visjonen vår og den strategiske ambisjonen vår om å dyrke en naturpositiv matfremtid (*'Growing a Nature-Positive Food Future'*).

Vi har en helhetlig tilnærming til det å måle suksess. Vi er overbevist om at det ikke er noen motsigelse mellom formål og fortjeneste. Det å ha et klart formål og drive virksomheten på en bærekraftig måte er faktisk en forutsetning for å lykkes som selskap. Derfor styrer og måler vi verdiskapingen vår langs de tre aksene mennesker, planeten og velstand. Vi er forpliktet til å bli klimanøytrale innen 2050, og samarbeid med leverandørene våre er nøkkelen til dette.

I tillegg til å være klar over bidraget vårt er vi også klar over begrensningene våre. Vi er ikke i stand til å løse de globale utfordringene isolert, og hele verdikjeden må samarbeide for å forbedre seg. Formålet med disse Retningslinjene for Bærekraftig Innkjøp er å formidle Yaras syn på bærekraftig innkjøp og definere hva Yara forventer av leverandørene sine og hva leverandørene kan forvente av Yara. Det overordnede målet er å forbedre åpenheten og bærekraften i vår felles verdikjede gjennom samarbeid, kunnskapsdeling og gjensidig forbedring.

Svein Tore Holsether
President og CEO



Sammendrag

Yara jobber for å ha en positiv innvirkning på matverdikjeden og forbedre bærekraften i vår egen verdikjede. Formålet med disse Retningslinjene for Bærekraftig Innkjøp er å sikre langsiktig bærekraftig verdiskaping for Yara og våre forretningspartnere.

Vi mener at hele verdikjeden må samarbeide for å forbedre seg. Dette betyr at vi samarbeider tett med andre aktører i verdikjeden, inkludert våre egne leverandører, for å nå bærekraftsmålene våre. Vi har integrert bærekraft i alle forretningsfunksjonene, og innkjøpsfunksjonen spiller en nøkkelrolle i å etablere en tydelig og transparent kobling til forsyningskjedepartnerne våre.

Leverandørene er våre anerkjente forretningspartnere, og de er avgjørende for Yaras suksess. For å innfri ambisjonen vår om å dyrke en naturpositiv matfremtid (*'Growing a Nature-Positive Food Future'*) må leverandørene våre ikke bare etterstrebe den samme bærekraftige verdiskapingen, men de må også kreve det samme fra sine egne forretningspartnere. Selv om vi tar sikte på å håndtere alle bærekraftsrelaterte aspekter i forretningsvirksomheten vår og forventer at leverandørene våre gjør det samme, setter disse Retningslinjene for Bærekraftig Innkjøp spesielt fokus på følgende emner: klimaendringer, energi, sirkularitet, vannforvaltning, helse og sikkerhet, menneskerettigheter og arbeidstakerrettigheter, forretningsintegritet og mangfold, likeverd og inkludering.

Målet vårt er å utvikle langsiktige relasjoner med leverandører som deler Yaras verdier, og gjøre det mulig for både Yara og leverandørene våre å nå forretningsmål på en sosialt og miljømessig forsvarlig måte. Derfor kan vi bruke ulike tilnærminger for å vurdere leverandørenes bærekraftsyttelse og bekrefte etterlevelse.

For å skape åpenhet i forsyningskjeden vår og for å vokse og forbedre oss sammen med forretningspartnerne våre forventer vi at leverandørene våre skal bli vurdert på bærekraftsyttelse og -innsats av minst ett ledende uavhengig ratingbyrå.

Yaras ambisjon er at


80 % av forbruket vårt omfattes av tredjeparts bærekraftsvurderinger innen 2025
75 % av leverandørene våre forbedrer bærekraftsyttelsen sin sammenlignet med tidligere (årlige) evaluering innen 2025.

Vi forstår at det å forbedre bærekraftsyttelsen krever innsats og kan ta tid, og vi er dedikert til å samarbeide med leverandørene våre for gjensidig forbedring.

BÆREKRAFTIG INNKJØP I YARA

Retningslinjene våre for Bærekraftig Innkjøp er basert på de veiledende prinsippene som er beskrevet i vår Code of Conduct for forretningspartnere. Utgangspunktet er forpliktelsen vår om å gjøre forretninger i samsvar med lover og forskrifter samtidig som vi oppnår kontinuerlig forbedring. Både disse Retningslinjene og vår Code of Conduct for forretningspartnere er gjeldende, og det forventes at alle leverandørene våre følger dem.

I tillegg til å drive virksomhet i samsvar med gjeldende lover og forskrifter forventer vi at leverandørene våre spesifikt respekterer FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter (*'United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights'*), de ti prinsippene i FNs Global Compact (*'the Ten Principles of the UN Global Compact'*) samt bærekrafts målene (*'Sustainable Development Goals'*). Disse Retningslinjene for Bærekraftig Innkjøp bygger på de nevnte standardene og forskriftene og har også som mål å legge til rette for kontinuerlig forbedring i bærekraftig forretningsdrift, både for Yara og leverandørene deres.

A top-down photograph showing four hands of different skin tones gently cupping a small, vibrant green seedling with several leaves. The seedling is planted in dark, rich soil. The hands are positioned around the base of the plant, symbolizing care, growth, and sustainability.

For at Yara skal kunne levere på sin ambisjon om å dyrke en naturpositiv matfremtid ('Growing a Nature-Positive Food Future') er det nødvendig at leverandørene våre etterstreber bærekraftig verdiskaping og krever det samme fra sine egne forretningspartnere. Selv om Yara har som mål å håndtere alle bærekraftsrelaterte aspekter ved forretningsvirksomheten sin, krever disse Retningslinjene for Bærekraftig Innkjøp at leverandørene våre retter spesiell oppmerksomhet mot følgende emner:

Klimaendringer: Redusere påvirkningen på klimaet ved å redusere klimagassutslippene og tilpasse seg klimaendringene.

Energi: Forbedre energieffektiviteten og definere selskapets posisjon når det gjelder bruk av fornybar energi.

Sirkularitet: Bevege seg i retning av en sirkulær økonomi ved å bruke materialer effektivt og forbedre avfallshåndtering ved å prioritere resirkulering og sirkularitet og utvikle teknologier for å muliggjøre det.

Vannforvaltning: Beskytte rent vann og minimere vannpåvirkning ved å bruke vann og håndtere utslipp på en effektiv måte.

Helse og sikkerhet: Ivareta helse, velvære og sikkerhet for alle ansatte og entreprenører, og sørge for at nabosamfunnene er trygge og i minst mulig grad utsatt for risiko.

Menneskerettigheter og arbeidstakerrettigheter: Respektere internasjonalt anerkjente menneskerettigheter samt alle relevante arbeidstakerrettigheter i virksomheten og forsyningskjeder og opprettholde gode og konstruktive relasjoner med ansatte og deres organisasjoner.

Forretningsintegritet: Sørge for ansvarlig forretningsikk og fremme ansvarlighet ved å ha riktige retningslinjer og praksis, ha en kultur preget av respekt, ærlighet og rettferdighet og bidra til åpenhet.

Mangfold, likeverd og inkludering: Bygge et inkluderende og mangfoldig arbeidsmiljø og sikre rettferdig behandling og like muligheter for alle.

Bærekraftige forsyningskjeder: Implementering av de ovennevnte bærekraftskravene i forsyningskjeden til leverandørene våre er en viktig forventning vi har gjennom disse retningslinjene.

ADMINISTRASJON AV LEVERANDØRERS ETTERLEVELSE OG YTELSE

Med omtrent 18 000 ansatte over hele verden, drift i over 60 land og en strategisk ambisjon om å bli naturpositive og klimanøytrale innen 2050 må vi samarbeide med de aller beste leverandørene i alle sektorer, fra lokale tjenesteleverandører til globale produsenter av råvarer, logistikkjenester og teknologi.

Leverandørene vi velger, er våre anerkjente forretningspartnere. Derfor forventer vi at alle forretningspartnere deler Yaras fokus på mennesker, planeten og velstandsaspekter i forretningsdriften.

For å sikre fremgang på bærekraftreisen gjennom kontinuerlig forbedring er de viktigste elementene i Retningslinjene våre for Bærekraftig Innkjøp integrert i administrasjonsprosessene våre for leverandørers etterlevelse og ytelse. Disse prosessene består av leverandørgodkjenning, -kvalifisering og -onboarding og overvåking av etterlevelse og ytelse.

Valg av leverandør er basert på leverandørens evne til å innfri kravene og forventningene våre, og til å overholde Yaras Retningslinjer for Bærekraftig Innkjøp og Code of Conduct for forretningspartnere. I leverandørutvelgingsfasen samler vi inn nødvendig informasjon og dokumentasjon i henhold til kategorispesifikke krav og andre relevante krav og utfører en risikovurdering ved å vurdere potensialet for at noen av standardene eller forventningene våre blir brutt.

Som en viktig del av leverandørutvelgingsprosessen formidler vi forventningene våre om leverandørens ytelse og bærekraftstandardene våre. Kontraktmalene våre omfatter og krever etterlevelse av Yaras Code of Conduct for forretningspartnere og disse Retningslinjene.



Med hver eneste signerte kontrakt og under hele varigheten av forretningsforholdet vårt forventer vi at leverandørene respekterer og handler i samsvar med Code of Conduct for forretningspartnere og disse retningslinjene.

Innkjøpsavdelingen vurderer leverandørenes konkurransevne, pålitelighet, innovasjonsevne, det generelle forretningsforholdet og forpliktelsen til bærekraft. For å vurdere det sistnevnte kan vi be leverandørene våre om å bekrefte at de driver virksomhet i samsvar med bærekraftsprinsipper gjennom følgende metoder:

Sjekkliste/spørsmålsark: Vi kan be leverandører om å fylle ut sjekkliste og/eller spørsmålsark der de vurderer ytelsen sin på ulike områder, inkludert ESG-prinsipper (Environmental Social and Governance).

Vurderinger av bærekraft fra tredjeparter: Vi forventer at leverandørene skal bli vurdert på bærekraftsyttelsen og innsatsen sin av minst én uavhengig tredjepart og forbedre ytelsen sin i henhold til slike vurderinger på kontinuerlig basis.

Dokumentasjon: Vi kan be leverandører om erklæringer eller annen dokumentasjon som bekrefter forpliktelse til bærekraftsprinsipper.

Leverandørrevisjon: Vi eller en autorisert tredjepart som handler på våre vegne, kankontakte leverandører og be om et revisjonsbesøk, underlagt vanlig taushetsplikt, for å verifisere at bærekraftsprinsipper etterlevs i virksomheten.

Yara forventer at leverandører som har blitt evaluert, iverksetter tiltak på eventuelle forbedringsområder som ble identifisert under evalueringen, innen en avtalt tidsramme og gir støttende dokumentasjon på forespørsel. Vi vet at noen forbedringer kan ta tid og forstår at noen bærekraftprosjekter kan ha en viss grad av kompleksitet. Yara har som mål å støtte leverandører i disse bestrebelsene. Men når vi ser at en leverandør ikke iverksetter de nødvendige tiltakene for å vise forbedring innen en avtalt tidsramme, kan vi ta de nødvendige skrittene for å finne en alternativ leverandør.

Et viktig trinn i arbeidet med å forbedre bærekraften er å utvikle åpenhet rundt bærekraftsytelsen til leverandørene våre og deres leverandører. Vi har til hensikt å måle og følge opp alle aspekter ved ytelsen til leverandørene våre.

Yaras ambisjon er at

80% av forbruket vårt omfattes av tredjeparts bærekraftsvurderinger innen 2025

75% av leverandørene våre forbedrer bærekraftsytelsen sin sammenlignet med tidligere (årlige) evaluering innen 2025.

Vi forventer at leverandører implementerer styringssystemer for å sikre samsvar med disse Retningslinjene, inkludert følgende som et minimum:

Mekanismer for å identifisere, vurdere og håndtere risiko innen miljørelaterte og samfunnsrelaterte områder av bærekraft, spesielt emner som er omtalt i disse Retningslinjene.

Kommunisere disse Retningslinjene til alle leverandører, relevante ansatte samt underleverandører, agenter og datterselskaper.



RAPPORTERING OG GJENNOMGANG

Hver enhet i Yaras innkjøpsorganisasjon vil overvåke, måle, analysere og evaluere sin egen etterlevelse av disse Retningslinjene samt ytelsen til relevante leverandører når det gjelder bærekraftskrav og forventninger som disse leverandørene må innfri. For å vurdere effektiviteten av Yaras Retningslinjer for Bærekraftig Innkjøp vil innkjøpsavdelingen angi kortsiktige og mellomlangsigtede indikatorer for å analysere om planlagte ytelsesnivåer er innfridd.

Disse gjennomgangene skal vurdere egnetheten, tilstrekkeligheten og effektiviteten til disse Retningslinjene og ta beslutninger knyttet til den kontinuerlige forbedringen. I tilfeller der ytelsen ikke er god nok, skal gjennomgangene også vurdere behovet for tiltak, inkludert, men ikke begrenset til, endringer i disse Retningslinjene, ressursituasjonen, osv.

Yaras innkjøpsavdeling vil formidle denne ytelsesinformasjonen både internt og eksternt, i henhold til det som kreves gjennom forpliktelsene til etterlevelse og i samsvar med interessentenes forventninger.

Dette kan omfatte, men er ikke begrenset til, følgende:

Nødvendig kommunikasjon med, og tilbakemelding til, leverandører

Ekstern videreformidling av bærekraftrelatert informasjon i henhold til Yaras forpliktelser

Kommunikasjon med Yara-enheter som sluttbrukere av de innkjøpte tjenestene og produktene.



KLAGER OG TILBAKEMELDINGER

Vi oppfordrer leverandører og deres underleverandører til å ta opp mistanker eller bekymringer om brudd, eller annen mangel på etterlevelse av standardene som angitt i dette dokumentet, av Yaras ansatte, representanter, konsulenter, entreprenører eller noen av våre forretningspartnere, og til å rapportere slike bekymringer til oss. Dette kan gjøres ved å henvende seg det vanlige kontaktpunktet hos Yara.

Alternativt kan slike mistanker eller bekymringer tas opp i fortrolighet med Yaras Ethics and Compliance-avdeling på ethics@yara.com eller anonymt gjennom [Yara Ethics Hotline](#) som er tilgjengelig på www.yara.com.

Ytterligere informasjon og veiledning er tilgjengelig i [delen Etikk og etterlevelse \('Ethics and Compliance'\)](#) på nettstedet vårt.

Vi oppfordrer også leverandørene våre til å ta kontakt med oss med tilbakemeldinger om disse Retningslinjene, og også med forslag og ideer til hvordan vi kan forbedre samarbeidet vårt og det gjensidige bidraget vårt til bærekraftig verdiskaping. Dette kan gjøres ved å henvende seg til det vanlige kontaktpunktet hos Yara.

SLIK ORGANISERES INNKJØP I YARA

I Yara er innkjøp delt inn i tre hovedfunksjoner: direkte innkjøp, indirekte innkjøp og innkjøpsstyring og -systemer.

Direkte innkjøp kjøper råvarer og varer som trengs for produksjonsprosessen vår og ferdig gjødsel og kjemikalier fra tredjeparter for markedene våre.

Indirekte innkjøp kjøper andre varer og tjenester for å sikre effektiv drift.

Begge funksjonene har et globalt mandat og kontrollerer hele tredjepartsforbruket sitt. Deres kategoribaserte struktur administrerer tverrfunksjonelle styringsorganer som er ansvarlige for kategoristrategiene, inkludert bærekraftig innkjøp. Flere lokale innkjøpsorganisasjoner er ansvarlige for taktiske og strategiske kjøp for de lokale enhetene.

Innkjøpsstyring og -systemer er ansvarlig for effektive og effektive innkjøpsprosesser, deling av beste praksis, utvikling av innkjøpskompetanse og levering av toppmoderne verktøy for nettbaserte innkjøp.

Yara har som mål å samarbeide med de aller beste leverandørene i en gitt sektor, alt fra lokale tjenesteleverandører til globale produsenter av råvarer, logistikkjenester og teknologi. En global, sentralisert og integrert innkjøpsfunksjon sikrer den beste bærekraftsverdien på tvers av regioner, enheter og funksjoner i Yara, samtidig som det støtter vår overordnede ambisjon.

Disse Retningslinjene for Bærekraftig Innkjøp gjelder dermed alle innkjøpsaktiviteter i Yara.

VEDLEGG

Yaras årsrapport og bærekraftsrapport (engelsk)

Yaras Safe-by-Choice-program (engelsk)

Yaras HMSK-retningslinjer (engelsk)

Yaras Code of Conduct for forretningspartnere (norsk)

FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter (engelsk)

De ti prinsippene i FNs Global Compact (engelsk)

FNs bærekraftsmål (engelsk)



Ansvarsfraskrivelse:

Yara International ASA eier alle rettigheter i og til disse retningslinjene, og alt ansvar for eventuelle avvik i eller fra disse retningslinjene utelukkes i sin helhet. Disse retningslinjene kan oppdateres og endres fra tid til annen, og den riktige versjonen er alltid tilgjengelig på www.yara.com