



Knowledge grows

Policy om Hållbar Upphandling



Vägleda av vår mission

Kära läsare!

Yaras mission är att förse världen med livsmedel och på ett ansvarsfullt sätt skydda planeten (*'to responsibly feed the world and protect the planet'*). Denna mission styr oss mot vår vision om ett samarbetande samhälle, en värld utan hunger och en planet som behandlas med respekt (*'a collaborative society; a world without hunger; and a planet respected'*). Det är genom samarbete vi kan klara sociala, miljömässiga och ekonomiska hinder och skapa de lösningar som behövs för att uppnå vår vision och vår strategiska ambition om att bygga en livsmedelsframtid som främjar naturen (*'Growing a Nature-Positive Food Future'*).

Vi tittar på helheten när vi mäter framgång. Vi tror fullt och fast att det inte finns någon motsättning mellan syfte och vinst. Att ha ett tydligt syfte och att bedriva verksamheten på ett hållbart sätt är snarare en förutsättning för att lyckas som företag. Det är därför vi styr och mäter det värde vi skapar utifrån tre mått: människorna, planeten och välståndet. Vi strävar efter att bli klimatneutrala senast 2050 och då är samarbetet med våra leverantörer a och o.

Vi är väl medvetna om vårt bidrag – men också om våra begränsningar. Vi kan inte ensam lösa globala utmaningar. För att nå förbättringar måste hela värdekedjan samarbeta. Syftet med denna Policy om Hållbar Upphandling är att kommunicera Yaras syn i frågan. Vi vill definiera vad Yara förväntar sig av sina leverantörer och vad de i sin tur kan förvänta sig av Yara. Det övergripande målet är att förbättra transparensen och hållbarheten i vår gemensamma värdekedja genom samarbete, kunskapsdelning och ett ömsesidigt arbete för förbättring.

Svein Tore Holsether
President och CEO



Sammanfattning

Yara är fast besluten att skapa en nettopositiv inverkan på livsmedelskedjan och förbättra hållbarheten i vår värdekedja. Syftet med denna Policy om Hållbar Upphandling är att garantera ett långsiktigt hållbart värdeskapande för Yara och våra affärspartner.

Vi tror att hela värdekedjan måste samarbeta kring förbättringar. Det innebär att vi jobbar nära med andra nyckelspelare i värdekedjan för att nå våra hållbarhetsmål, exempelvis med våra leverantörer. Vi har integrerat hållbarheten i alla verksamhetsfunktioner, och upphandlingarna spelar en viktig roll när det gäller att etablera en tydlig och transparent länk till våra partner i leverantörskedjan.

Våra leverantörer är våra officiella affärspartner och helt nödvändiga för Yaras framgångar. I syfte att uppfylla vår ambition om att bygga en livsmedelsframtid som främjar naturen (*'Growing a Nature-Positive Food Future'*) måste våra leverantörer sträva efter att skapa samma hållbarhetsvärde och i sin tur kräva detsamma av sina affärspartner. Vi strävar efter att hantera alla hållbarhetsrelaterade aspekter av vår affärsverksamhet – och förväntar oss detsamma av våra leverantörer. Vi vill ändå särskilt lyfta följande ämnen i denna Policy om Hållbar Upphandling, klimatförändringar, energi, cirkulär hantering, vattenförvaltning, hälsa och säkerhet, mänskliga rättigheter och arbetsmetoder, affärsintegritet samt mångfald, rättvis behandling och inkludering.

Vårt mål är att utveckla långsiktiga relationer med leverantörer som delar Yaras värderingar och att göra det möjligt för både Yara och våra leverantörer att uppfylla verksamhetsmål på ett socialt och miljömässigt ansvarsfullt sätt. Vi kan därför använda oss av olika metoder för att utvärdera varje leverantörs hållbarhetsprestation och se till att våra policyer efterlevs.

Vi vill skapa en transparent leveranskedja och växa och utvecklas med våra affärspartner. Vi förväntar oss därför att våra leverantörer betygsätts för sin prestation inom sitt arbete för hållbarhet av minst en ledande och oberoende utvärderingsaktör.

Yaras ambition är att

80 % av våra utgifter ska omfattas av hållbarhetsutvärderingar från tredje part senast 2025.

75 % av våra betygsatta leverantörer ska förbättra sin hållbarhetsprestation jämfört med föregående (årliga) utvärdering senast 2025.


Vi förstår att bättre hållbarhet kräver ansträngning och att arbetet kan ta tid. Vi strävar efter att samarbeta med våra leverantörer och ömsesidigt jobba för att bli bättre.

HÅLLBAR UPPHANDLING INOM YARA

Vår Policy om Hållbar Upphandling bygger på de vägledande principer som återfinns i vår Code of Conduct för affärspartner. Utgångspunkten är vårt engagemang för att göra affärer i enlighet med lagar och förordningar och samtidigt främja kontinuerlig förbättring. Vi förväntar oss att alla våra leverantörer efterlever såväl denna Policy som vår Code of Conduct för affärspartner.

Vi förväntar oss att våra leverantörer bedriver sin verksamhet i enlighet med gällande lagar och förordningar, men även att de specifikt respekterar FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter (*'United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights'*), de tio principerna i FN:s Global Compact (*'Ten Principles of the UN Global Compact'*) -initiativ samt målen för hållbar utveckling (*'Sustainable Development Goals'*). Denna Policy om Hållbar Upphandling bygger på förutnämnda standarder och förordningar och syftar dessutom till att främja fortlöpande förbättringar av uppförandekoden, såväl för Yara som för våra leverantörer.





För att Yara ska kunna uppfylla ambitionen om att bygga en livsmedelsframtid som främjar naturen (*'Growing a Nature-Positive Food Future'*) måste våra leverantörer både sträva efter hållbarhet och i sin tur kräva detsamma av sina affärspartner. Yara strävar efter att hantera alla hållbarhetsrelaterade aspekter av vår affärsverksamhet. Vi vill ändå i denna Policy om Hållbar Upphandling särskilt lyfta följande ämnen som viktiga för våra leverantörer:

Klimatförändringar: Minska klimatförändringarna genom att minska utsläppen av växthusgaser och anpassa sig efter klimatförändringarna.

Energi: Förbättra energieffektiviteten och definiera företagets ståndpunkt kring förnybar energi.

Cirkulär hantering: Röra sig mot en cirkulär ekonomi genom att använda material effektivt. Förbättra avfallshanteringen genom att prioritera återvinning och cirkulär hantering och ta fram teknik som gör det möjligt.

Vattenförvaltning: Skydda rent vatten och minska belastningen på vattentäckerna genom att använda vatten effektivt och sköta verksamhetsutflödena.

Hälsa och säkerhet: Garantera hälsa och säkerhet för alla anställda och underleverantörer samt skydda kringliggande samhällen och se till att de utsätts för så små risker som möjligt.

Mänskliga rättigheter och arbetsmetoder: Respektera internationellt erkända mänskliga rättigheter samt alla relevanta arbetsrättigheter i hela verksamheten och alla leverantörskedjor. Upprätthålla goda och konstruktiva relationer med de anställda och deras organisationer.

Affärsintegritet: Hedra ansvarsfullt uppförande och främja ansvar genom att upprätthålla korrekta policyer och metoder. Upprätthålla en kultur av respekt, ärlighet och rättvisa och bidra till transparens.

Mångfald, rättvis behandling och inkludering: Bygga en inkluderande och mångfaldsfrämjande arbetsmiljö och garantera rättvis behandling och lika möjligheter för alla.

Hållbara leverantörskedjor: En viktig del av den här policyn är att sprida ovanstående hållbarhetskrav i hela leveranskedjan hos våra leverantörer.

EFTERLEVNAD OCH PRESTATIONSHANTERING HOS LEVERANTÖRER



Yara har runt 18 000 anställda över hela världen, verksamhet i över 60 länder och en strategisk ambition som omfattar att främja naturen och bli klimatneutrala senast 2050. Vi behöver därmed samarbeta med de bästa leverantörerna inom varje sektor, från lokala tjänsteleverantörer till globala producenter av råmaterial, logistiktjänster och teknik. De leverantörer vi väljer blir officiella affärspartner. Det är därför alla våra affärspartner förväntas dela Yaras fokus på människorna, planeten och välståndet när de bedriver sin verksamhet.

I syfte att se till av vi gör fortlöpande framsteg på vår hållbarhetsresa har vi integrerat de viktigaste delarna av vår Policy om Hållbar Upphandling i vår leverantörsprocess för efterlevnad och prestationshantering. Dessa processer består i att godkänna, kvalificera och introducera leverantörerna samt att övervaka deras efterlevnad och prestation.

Vi väljer ut våra leverantörer baserat på deras förmåga att uppfylla våra krav och förväntningar. Det är dessutom viktigt att de efterlever Yaras Policy om Hållbar Upphandling och vår Code of Conduct för affärspartner. Under den fas då vi väljer ut leverantörerna samlar vi in nödvändig information och dokumentation i enlighet med kategorispecifika krav och andra fordringar. Vi utför en riskbedömning genom att utvärdera potentialen för brott mot våra standarder och förväntningar.

En viktig del i urvalsprocessen är att vi kommunicerar våra förväntningar på leverantörernas prestationer samt våra hållbarhetsstandarder. Våra avtalsmallar omfattar och ställer krav på efterlevnad med Yaras Code of Conduct för affärspartner och denna Policy.



För varje påskrivet avtal och under hela affärsrelationen förväntar vi oss att våra leverantörer respekterar och agerar i enlighet med vår Code of Conduct för affärspartner och denna Policy.

Upphandlingsorganisationen utvärderar leverantörernas konkurrenskraft, tillförlitlighet och innovationsförmåga samt den övergripande affärsförbindelsen och hållbarhetsengagemanget. När vi utvärderar det sistnämnda kan vi exempelvis be leverantören att bekräfta att de bedriver sin verksamhet i enlighet med hållbarhetsprinciper. Vi kan då använda oss av följande metoder:

Checklistor och frågor: Vi kan be leverantörerna att fylla i checklistor och svara på frågor som rör olika aspekter, bland annat principerna om miljö, socialt ansvar och bolagsstyrning.

Hållbarhetsutvärderingar utförda av tredje part: Vi förväntar oss att våra leverantörer betygsätts för sin prestation inom sitt arbete för hållbarhet av minst en ledande och oberoende utvärderingsaktör och att de fortlöpande förbättrar sin prestation inom sådana betygsättningar.

Dokumentation: Vi kan be leverantörerna om uttalanden eller annan dokumentation som bekräftar deras engagemang för hållbarhetsprinciperna.

Granskningar på plats: Vi, eller en auktoriserad tredje part som agerar å våra vägnar, kan komma att kontakta leverantörerna och be att få avlägga ett besök på anläggningen. Dessa besök omfattas av sedvanliga krav på konfidentialitet och har till syfte att verifiera efterlevnaden av hållbarhetsprinciperna i verksamheten.

Yara förväntar sig att leverantörer, som ombeds att genomföra förbättringar som identifieras under en sådan granskning, genomför dessa förbättringar inom en överenskommen tidsram och tillhandahåller stöddokumentation på begäran. Vi vet att vissa förbättringar kan ta tid och vi är medvetna om den komplexitet som vissa hållbarhetsprojekt medför. Yara stävar efter att stötta sina leverantörer i det här arbetet. Om vi ser att en leverantör inte vidtar de åtgärder som krävs för att demonstrera den aktuella förbättringen inom en överenskommen tidsram kan vi dock komma att vidta de åtgärder som behövs för att hitta en alternativ leverantör.

Ett viktigt steg i vårt arbete med att förbättra vår hållbarhet är att utveckla transparens kring våra leverantörer och deras leverantörers hållbarhetsprestationer. Vi avser att mäta och följa upp alla aspekter av våra leverantörers prestationer.

Yaras ambition är att

80% av våra utgifter ska omfattas av hållbarhetsutvärderingar från tredje part senast 2025.

75% av våra betygsatta leverantörer ska förbättra sin hållbarhetsprestation jämfört med föregående (årliga) utvärdering senast 2025.

Vi förväntar oss att våra leverantörer ska implementera styrningssystem i syfte att garantera att denna Policy efterlevs och då minst:

Mekanismer för att identifiera, utvärdera och hantera risker inom miljömässiga och sociala områden runt hållbarhet, och i synnerhet de ämnen som tas upp i denna Policy.

Kommunicera denna Policy till alla leverantörer, relevanta anställda, underleverantörer, agenter och dotterbolag.



RAPPORTERING OCH GRANSKNING

Varje enhet av Yaras upphandlingsorganisation kommer att övervaka, mäta, analysera och utvärdera sin egen efterlevnad av denna Policy. De kommer dessutom att utvärdera relevanta leverantörers prestationer när det kommer till hållbarhetskraven och dess förväntningar. I syfte att utvärdera effektiviteten i Yaras Policy om Hållbar Upphandling skapar vår upphandlingsavdelning indikatorer på kort och medellång sikt i syfte att analysera huruvida de förväntade prestationsnivåerna uppfylls.

Dessa granskningar ska utvärdera hållbarheten, korrektheten och effektiviteten i denna Policy och fatta beslut med koppling till kontinuerlig förbättring av den. I händelse av underprestation ska granskningarna dessutom utvärdera behovet av mildrande åtgärder, inklusive men inte begränsat till ändringar av denna Policy och resurssituationen.

Yaras upphandlingsenhet kommunicerar denna prestationsinformation såväl internt som externt och på det sätt som krävs för att uppfylla våra efterlevnadsskyldigheter och intressenternas förväntningar.

Detta kan omfatta men är inte begränsat till:

Nödvändig kommunikation med och feedback till leverantörerna

Externa hållbarhetsrelaterade upplysningar i enlighet med Yaras skyldigheter och åtagande

Kommunikation med Yara-enheter i egenskap av slutanvändare av de köpta tjänsterna och produkterna.



KLAGOMÅL OCH FEEDBACK

Vi uppmanar leverantörer och deras underleverantörer att ta upp varje misstanke om eller oro kring brott mot efterlevnaden och all annan bristande efterlevnad av de standarder som specificeras i det här dokumentet. Den bristande efterlevnaden kan gälla anställda, representanter, konsulter, underleverantörer eller andra typer av affärspartner hos Yara. Vi önskar få alla sådana misstankar rapporterade till oss. Det här kan du göra genom att kontakta din vanliga kontaktpunkt hos Yara.

Den här typen av misstanke eller oro kan också tas upp konfidentiellt med Yaras 'Ethics and Compliance'-avdelning på ethics@yara.com eller anonymt via [Yara 'Ethics Hotline'](#) som finns på www.yara.com

Mer information och riktlinjer finns på [avsnittet om 'Ethics and Compliance' på vår webbplats](#).

Vi uppmanar vidare våra leverantörer att kontakta oss med feedback om denna Policy med förslag och idéer kring hur vi kan förbättra vårt samarbete och vårt gemensamma bidrag till att skapa hållbara värden. Det här kan du göra genom att kontakta din vanliga kontaktpunkt hos Yara.

SÅ HÄR ORGANISERAS UPPHANDLINGEN HOS YARA

Upphandlingen inom Yara är uppdelad på tre huvudfunktioner: Direct Procurement, Indirect Procurement och Procurement Governance, Systems & Excellence (direkt upphandling, indirekt upphandling och styrning, system och utveckling inom upphandling).

Direct Procurement (direkt upphandling) köper in råmaterial och varor som behövs i produktionsprocessen samt färdiga gödningsmedel och kemikalier för våra marknader som kommer från tredje part.

Indirect Procurement (indirekt upphandling) köper in andra varor och tjänster i syfte att säkerställa effektiv drift.

Båda funktionerna har ett globalt mandat och styr sina egna tredjepartsutgifter fullt ut. Den här kategoribaserade strukturen hanterar styrande organ med koppling till flera funktioner vilka ansvarar för kategoristrategier, däribland hållbar upphandling. Flera lokala upphandlingsorganisationer ansvarar för taktiska och strategiska inköp för de lokala enheterna.

Procurement Governance, Systems & Excellence (direkt upphandling, indirekt upphandling och styrning, system och utveckling inom upphandling) ansvarar för effektiva inköpsprocesser, att dela de bästa metoderna, utveckling av upphandlingskompetens och att tillhandahålla förstklassiga e-verktyg för upphandling.

Yara siktar på att samarbeta med de bästa leverantörerna inom varje sektor, från lokala tjänsteleverantörer till globala producenter av råmaterial, logistiktjänster och teknik. En global, centraliserad och integrerad upphandlingsfunktion garanterar att vi får det mest fördelaktiga hållbara värdet över regioner, enheter och funktioner i Yara, samtidigt som det stödjer vår övergripande ambition.

Denna Policy om Hållbar Upphandling gäller därmed för alla upphandlingsaktiviteter inom Yara.

BILAGA

Yara's Annual Integrated and Sustainability Reports

Yaras Safe-by-Choice-program

Yara's HESQ Policy

Yaras Code of Conduct för affärspartner

United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights

The Ten Principles of the UN Global Compact

UN Sustainable Development Goals



Ansvarsfriskrivning

Yara International ASA äger alla rättigheter i och till denna Policy. Vi frånsäger oss allt ansvar i händelse av avvikelser i eller med denna Policy. Vi kan då och då komma att uppdatera och ändra denna Policy. Den gällande versionen finns alltid på www.yara.com.